



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2012-2015



ISPMN
INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2012-2015

ANALIZĂ SWOT

Puncte Tari

Resursa umană:

- Resursa umană a instituției este calificată și recunoscută de instituții, rețele de lucru naționale și internaționale:
 - 9 cercetători au obținut titlul de doctor (6 doctorate în universități din țară și 5 doctorate în universități din străinătate, unul dintre cercetători având două doctorate, primul în străinătate și cel de-al doilea în țară),
 - 3 candidați la titlul de doctor în universități din țară și 3 candidați la titlul de doctor în universități din străinătate,
 - 16 masterate absolvite în țară și 5 în străinătate,
 - 2 cercetători au urmat cursuri de perfecționare în țară și 3 în străinătate,
 - 5 cercetători au obținut burse de cercetare-documentare în România și 11 în străinătate.
- Cercetătorii prin formarea lor profesională acoperă domenii diverse de specializare asigurând caracterul inter și pluridisciplinar al activităților instituției.
- Experiență de cercetare individuală și în echipe de cercetare în cadrul parteneriatelor naționale și internaționale.
- Cunoștințele, Flexibilitatea și Creativitatea angajaților potențează reacția profesională rapidă a instituției la noile provocări tematice în domeniul cercetării minorităților naționale.
- Resursa umană a instituției participă anual la cursuri de perfecționare profesională, stagii profesionale (naționale și internaționale) și cursuri postuniversitare.
- Echipă de lucru tânără, având o medie de vârstă de 35 ani, dinamică și motivată profesional.
- Personal auxiliar/administrativ calificat, care participă anual la cursuri de perfecționare.
- Practici diverse pentru a atrage diverși specialiști, tineri cercetători, în activitatea ISPMN (vezi programul postdoctoral POSDRU derulat de ISPMN în colaborare cu Academia Română, Filiala Cluj-Napoca, programul de burse ISPMN PENTRU TINERI cercetători și alte asemenea programe).
- Cercetătorii participă frecvent la congrese și conferințe internaționale asigurând conectarea cu realitatea științifică internațională.

Activitate și management:

- Instituția își derulează activitățile pe bază de planificare strategică și operațională.



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIEREA
PROBLEMEI MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

- Direcțiile de cercetare sunt flexibile și dinamice, în concordanță cu noua viziune privind cercetarea în România, contextul național și internațional privind politicile pentru minoritățile naționale și problemele semnalate de către organizații ale minorităților naționale.
- Institutul are parteneriate cu organizații renumite pe plan național și internațional.
- Editura ISPMN este acreditată de către Centrul Național pentru Cercetare Științifică, categoria B, perioada 2012-2015.
- Institutul deține și dezvoltă continuu baze de date, statistici semnificative privind: distribuția etnică și lingvistică a minorităților naționale, hărți etnice, monitorizarea presei scrise și online privind prezența minorităților naționale în mass-media, un cadastru despre organizațiile minorităților etnice, banca de date ISPMN care conține pe lângă cele menționate și baze de date SPSS ale diverselor cercetări în domeniu.

Comunicare și vizibilitate:

- Pagina web a instituției este actualizată și în dezvoltare permanentă.
- Institutul editează lunar un Newsletter și un Buletin Informativ care sunt distribuite la aprox. 1000 colaboratori.
- Publicațiile institutului, cărțile de autor, volumele de conferință, studiile de atelier sunt diseminate și distribuite în cadrul evenimentelor proprii, prin intermediul librăriei virtuale și contracte cu distribuitori de carte.
- Institutul organizează evenimente științifice locale, naționale, regionale și internaționale, atât pentru un public avizat în domeniu, cât și pentru publicul larg.
- Rezultatele proiectelor desfășurate în cadrul Institutului (rapoarte și studii, baze de date și statistici) sunt puse la dispoziția publicului interesat prin intermediul Centrului de Documentare (Biblioteca ISPMN), cât și prin asigurarea accesului online la aceste informații.

Infrastructura de cercetare:

- Institutul are o Bibliotecă care numără peste 3.300 de volume în limbile română, engleză și maghiară, o filmotecă ce are o colecție de peste 100 de filme documentare pe tematica minorităților naționale.
- Este asigurat accesul la un număr de 59 de reviste de specialitate prin platforma J-Stor.
- Echipamente IT și softuri performante, adecvate cercetării sunt puse la dispoziția cercetătorilor.
- Sala de conferință este complet utilată, inclusiv cu aparatură de traducere..
- Clădire modernă, cu birouri luminoase și încăpătoare, bine dotată și utilată.

Puncte Slabe

Resurse umane:

- Cunoștințe sumare ale personalului administrativ privind implementarea programelor europene de cercetare FP 7 și altele, în general capacitate redusă de soluționare a unor probleme legal administrative legate de derularea unor finanțări provenite din surse externe.



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMEI MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

- Număr mic al cercetătorilor care îndeplinesc criteriile pentru a coordona granturi europene de cercetare.
- Posturi vacante în statul de funcții, poziția cercetători, care nu pot fi ocupate prin concurs întrucât posturile sunt blocate, potrivit reglementărilor legale în vigoare.

Activitate și management:

- Criteriile de evaluare profesională individuală în privința publicațiilor nu sunt realiste (realizarea unei publicații la nivel internațional necesită un timp mai îndelungat decât o publicație națională) și nu sunt întotdeauna coerente cu nevoile de dezvoltare ale cercetătorului.
- Comunicarea științifică nu respectă în fiecare proiect/eveniment standardele propuse, din varii motive.
- Există, uneori, dificultăți în comunicarea internă între echipele de cercetare/proiecte de cercetare privind informarea despre parteneriatele încheiate, proiectele finanțate și derulate.
- Uneori nu sunt respectate termenele de finalizare ale proiectelor și predare a produselor/rezultatelor cercetării.
- Dificultăți în colaborarea dintre compartimentul administrativ și cercetători.
- Interes colegial, mai degrabă moderat, în ceea ce privește activitatea și performanțele profesionale ale colegilor.
- Instrumente și mecanisme manageriale limitate pentru motivarea angajaților, din cauza posibilităților legale extrem de restrânse, care să se reflecte în recompense salariale pentru efort suplimentar, performanță științifică și dezvoltare instituțională.

Comunicare și vizibilitate:

- Serviciile de traducere și corectură pentru publicațiile internaționale nu îndeplinesc standardele dorite.
- Numărul publicațiilor cercetătorilor instituției vizibile la nivel internațional este redus față de preconizările anterioare, probabil și din cauza faptului că instituția este tânără, înființată recent.
- Distribuția de carte a Editurii ISPMN nu atinge indicatorii preconizați, există relativ puține legături instituționalizate de schimb de publicații.
- Relativ puține conexiuni instituționale cu rețele instituționale internaționale majore.

Infrastructura de cercetare:

- Echipamentele IT nu răspund întotdeauna eficient la așteptările personalului, din cauza procesului de „îmbătrânire” și uzură morală.
- Numărul relativ mic de laptopuri la dispoziția cercetătorilor.

Oportunități

- Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică a inițiat în anul 2012 procesul de evaluare și certificare a instituțiilor de cercetare. În acets context Institutul poate să aplice



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

pentru certificare națională având patru ani de funcționare de la înființare și îndeplinește criteriile de eligibilitate.

- Existența fondurilor naționale și internaționale pentru cercetare poate să ofere cadru pentru dezvoltarea proiectelor instituției, Institutul poate atrage aceste fonduri.
- Interesul unor instituții de cercetare din Europa pentru instituții cu profil similar institutului nostru pentru dezvoltare de parteneriat, astfel, ISPMN poate dezvolta parteneriat internaționale, stagii de cercetare, schimburi de experiență, analize comparative.
- Universitatea Babeș - Bolyai este o resursă importantă pentru activitatea noastră întrucât ne pune la dispoziție, anual, studenți voluntari de la diferite facultăți (sociologie, antropologie, etnografie etc.) pentru a efectua stagii de cercetare.
- Propuneri de publicare la Editura ISPMN a unor manuscrise valoroase de către autori cunoscuți ca urmare a acreditării de către CNCS, categoria B; vizibilitatea și prestigiul instituției vor crește semnificativ.
- Suntem frecvent contactați de către cercetători de la alte instituții naționale sau internaționale cu propuneri de dezvoltare de parteneriate.
- Funcționarea Institutului într-o regiune multiculturală, într-unul din cele mai puternice centre culturale universitare din țară, cu instituții și organizații neguvernamentale puternice, cu experiență și expertiză în cercetarea socială, și deschidere pentru dezvoltarea cercetărilor și studiilor privind minoritățile naționale, constituie un cadru excelent pentru dezvoltare, cooperare și parteneriate valoroase pentru îndeplinirea misiunii Instituției noastre.
- Competiția într-un domeniu specializat favorizează performanța și dezvoltarea continuă pentru a menține prestigiul câștigat.
- Stagiul de cercetare în ISPMN a 4 cercetători la nivel postdoctoral (3 din țară, unul din străinătate) pe o perioadă de doi ani, prin proiectul „Științele socio-umaniste în contextul evoluției globalizate, dezvoltarea și implementarea programului de studii și cercetare postdoctorală”, finanțat prin POSDRU, în care ISPMN este partener, iar solicitantul este Academia Română.

Amenințări

Componenta cercetare

1. Amenințări de ordin **financiar**

A. Politica europeană de finanțare a cercetării socio-umane:

- Există o tendință de scădere a fondurilor europene pentru cercetare socială în raport cu fondurile alocate altor tipuri de cercetări din științele exacte. Chiar dacă în sumă absolută bugetul pentru cercetare socială este în creștere, această creștere rămâne în urma celei din științele exacte și se atenuază dacă luăm în considerare creșterea numărului de competitori în acest domeniu.
- Practica adoptată de instituțiile europene în finanțarea proiectelor realizate în parteneriat (consorții internaționale) și anume, retribuirea membrilor echipei pe baza salariilor



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIEREA
PROBLEMEI MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

practicat în țările lor de origine defavorizează cercetătorii ce provin din Europa de Est. Aceștia, deși lucrează la același proiect, au responsabilități similare și efectuează același volum de muncă, sunt plătiți diferit în raport cu colegii lor din afara României.

- La rândul ei și legislația internă limitează posibilitățile de retribuire a personalului angajat în proiecte cu finanțare externă, deci personalul este slab motivat în a iniția sau a se angaja în relații de parteneriat ce presupun finanțări externe.
- Competiția face mai dificilă accesarea fondurilor, iar tratamentul diferențiat al instituțiilor în privința plăților salariale reduce motivația participării în aceste proiecte.

B. Restructurarea aparatului instituțiilor statului, anunțată periodic, face ca finanțarea și statutul institutului să fie imprevizibile. În acest context, o posibilă amenințare este restrângerea treptată, până la dispariție, a fondurilor de stat direcționate spre cercetarea socială, în special spre institut.

2. Amenințările de ordin **legislativ**

- Menținerea legislației în forma pe care o are azi, sau menținerea statutului juridic pe care îl are institutul în prezent: constrângerile legislative date de statutul juridic al institutului care nu permite utilizarea mai flexibilă a fondurilor câștigate prin concurs nici în privința salarizării, nici în privința angajării colaboratorilor, nici în privința subcontractării.
- Constrângerile bugetării anuale îngreunează planificarea bugetelor multianuale practice uzual de institutele de cercetare și de proiectele europene.
- Legislația care stabilește *plafonul salarial scăzut* al personalului din cercetare stabilit prin lege.
- Lipsa armonizării depline a cadrului legislativ național cu cel european în privința administrării proiectelor, ceea ce încarcă excesiv birocrăția aferentă gestionării unui proiect european sau din fonduri structurale.
- Lipsa unei nevoi clar exprimate din partea politicului pentru expertiză în domeniul politicilor publice.

Componenta publicații

- Cererea scăzută pentru carte științifică, în general, și cererea scăzută în cazul domeniului specific pe care publică institutul.
- Lipsa unui spațiu național sau regional mai restrâns de dezbateri academice pentru științele sociale, adică numărul redus de reviste din țară care publică la nivel de cotații internaționale, ceea ce se traduce prin imposibilitatea de facto de a publica în limba română și/sau maghiară în reviste ISI. În contextul în care calitatea și prestigiul instituției și cercetătorilor sunt fundamentate pe publicarea în reviste ISI, dezavantajele de ordinul competențelor lingvistice sunt transformate în aprecierea calității.
- Competiția pentru spațiu în reviste cotate ISI.
- Competiția pentru resursele financiare existente. Restructurarea sistemului de învățământ universitar, adică redimensionarea raportului dintre cercetare și pedagogie în universități (creșterea relevanței cercetării în cadrul universităților), crește numărul competitorilor pentru resurse.



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

- Competiția pentru a oferi expertiză. Multitudinea de centre, organizații, think-tank, firme care se ocupă de diagnoză socială, mai cu seamă pe problematica roilor, o direcție de cercetare substanțială în cadrul institutului.
- Competiția cu publicațiile din mediul online. Publicațiile online câștigă din ce în ce mai mult teren (datorită accesului facil indiferent de locația cititorului ș.a.) în defavoarea publicațiilor tipărite.

OBIECTIVE ȘTIINȚIFICE STRATEGICE ȘI DIRECȚII DE CERCETARE

Obiectiv Strategic: Îmbunătățirea performanței cercetării științifice și a publicațiilor de profil

Obiective specifice:

Ob.S.1. Dezvoltarea direcțiilor de cercetare științifică în domeniile stabilite/teme de cercetare:

- Procese demografice în cadrul minorităților naționale din România
- Minorități tradiționale în contextul transformărilor sociale contemporane
- Violența statală împotriva minorităților
- Istoria postbelică și post 1989 a minorităților naționale din România
- Participarea politică a minorităților naționale din România
- Modele legislative de protecție a minorităților din Europa Centrală și de Sud-Est
- Evaluarea politicilor de integrare a romilor în perspectivă comparativă etc.
- Politici lingvistice și procese sociolingvistice
- Forme de exprimare identitară și procese identitare la minoritățile naționale din România

Ob.S.2. Conectarea la linia de vârf a dezbaterilor științifice din domeniu (participări la conferințe de prestigiu din domeniu, inițierea de parteneriate pentru proiecte internaționale comparative de cercetare).

Ob.S.3. Creșterea numărului de publicații în reviste cotate (ISI) și cu factor de impact semnificativ din domeniu.

Ob.S.4. Creșterea numărului de capitole în volume colective publicate la edituri de prestigiu.

Ob.S.5. Inițierea de volume în limbi de circulație internațională.

Ob.S.6. Creșterea numărului de cercetători care îndeplinesc criteriile pentru a deveni directori de grant în programele europene de cercetare.

Set de activități:

- ✚ Precizarea și detalierea atribuțiilor Consiliului Științific în legătură cu gestionarea procesului de pregătire a publicațiilor cu impact internațional și în legătură cu pregătirea conferințelor internaționale organizate de ISPMN.
- ✚ Identificarea temelor și a publicațiilor existente (ale cercetătorilor ISPMN sau ale colaboratorilor) care ar putea avea un impact internațional semnificativ.



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

- ✚ Elaborare și dezbateri de articole în colective de specialitate pregătite pentru publicul internațional.
- ✚ Traducere și pregătire pentru publicare în limba engleză a unor articole.
- ✚ Organizarea de conferințe, mese rotunde, ateliere de lucru, dezbateri publice.
- ✚ Identificarea unor academicieni de prestigiu internațional și cu capital instituțional (membru în comitete de redacție, persoane care au publicații cu impact) în domeniu care să coordoneze volumele colective ale Editurii ISPMN.
- ✚ Invitarea unor asemenea specialiști ca și key-note speaker la conferințele organizate de către ISPMN.
- ✚ Identificarea și participarea la conferințe naționale și internaționale.
- ✚ Evaluarea scientometrică a performanțelor individuale.

Obiectiv strategic: Recunoaștere formală și informală națională în cercetarea științifică, întărirea relațiilor de parteneriat cu instituții și organizații-cheie la nivel național și internațional.

Obiective specifice:

Ob.S.1. Inițierea procedurilor de acreditare a institutului în conformitate cu legislația în vigoare.

Ob.S.2. Dezvoltarea Editurii ISPMN certificată de către CNCS.

Ob.S.3. Crearea de acorduri de parteneriat (atât strategice cât și bazate pe proiecte) cu instituții de profil din afara României.

Ob.S.4. Consolidarea legăturilor cu organizațiile minorităților naționale din România prin proiecte specifice ce implică parteneriat cu specialiști recomandați de aceste organizații.

Ob.S.5. Extinderea parteneriatelor strategice și operaționale cu actori din rețeaua națională de cercetare (universități, muzee, instituții de cercetare) și unități ale administrației locale și centrale.

Ob.S.6. Continuarea proiectelor (de genul proiectului Cronologia minorităților naționale) de cercetare, procese de documentare care implică reprezentanți ai minorităților (de exemplu proiectul *Locuri ale memoriei minorităților naționale din România* sau *Organizații minoritare în primii ani ai comunismului românesc*).

Set de activități :

- ✚ Înființare a Comisiei interne ISPMN pentru acreditare, cu un mandat specific,
- ✚ Audit intern pentru producția științifică,
- ✚ Îmbunătățire a procesului editorial (texte, traduceri, lectori, consiliu de redacție),
- ✚ Dezvoltare a conținutului paginii web a Editurii ISPMN,
- ✚ Îmbunătățire a sistemului de distribuție a cărților,



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

- ✚ Înființare de puncte de lucru sau de parteneriate instituționale cu instituții care lucrează pe cercetări în domeniul minorităților naționale din România (muzee, universități, consilii județene și alte instituții ale administrației publice),
- ✚ Inițiere a proiectului „Locuri ale memoriei minorităților din România”,
- ✚ Vizite, schimburi de experiențe la instituții de cercetare de profil internaționale,
- ✚ Inițiere și dezvoltare de parteneriate cu instituții din Europa,
- ✚ Colaborare cu instituții de cercetare cu experiență în derularea programelor FP7.

STRATEGIA RESURSELOR UMANE

Ob. S.1. Asigurarea unor mecanisme transparente pentru evaluarea, promovarea și stimularea personalului focalizat pe merit și performanța profesională.

Ob. S.2. Dezvoltarea continuă a resurselor umane conform standardelor din domeniul cercetării științifice și administrației publice.

Ob.S. 3. Creșterea nivelului de implicare a personalului în procesul de luare a deciziilor.

Ob.S.4. Atragerea specialiștilor, din țară și străinătate, cercetători în domeniu, în proiectele ISPMN.

Set de activități:

- ✚ Revizuire a criteriilor de evaluare profesională la propunerea Consiliului Științific.
- ✚ Completare și/sau modificare a Regulamentului privind promovarea personalului ori de câte ori se impune, ca urmare a schimbărilor prevederilor legislative în domeniu.
- ✚ Evaluare anuală a performanțelor profesionale ale personalului, elaborare a programelor de formare profesională și promovarea profesională a salariaților în condițiile legii.
- ✚ Recompensare a performanței profesionale a cercetătorilor din Institut, introducerea conceptului de cercetător supervisor/mentor.
- ✚ Identificare și participare la cursuri de perfecționare, stagii de cercetare, burse de cercetare.
- ✚ Identificare și participare la cursuri de formare de profil în managementul finanțărilor europene.
- ✚ Participare la stagii de cercetare naționale și internaționale.
- ✚ Participare a cercetătorilor la congrese și conferințe naționale și internaționale.
- ✚ Elaborare și revizuire a documentelor programatice prin participarea personalului: plan de activitate anuală, raport de activitate anuală, plan de dezvoltare instituțională, programul sistemului de control intern etc.
- ✚ Monitorizare și evaluare a activității Comisiei de etică profesională, Comisiei cu atribuții în monitorizarea, evaluarea și îndrumarea metodologică privind controlul intern/managerial, Consiliului Științific etc.
- ✚ Întâlniri de lucru ale conducerii cu șefii compartimentelor și Consiliul Științific în vederea adoptării deciziilor semnificative în activitatea instituției.



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

- ✚ Colaborare cu facultățile din cadrul UBB Cluj-Napoca, coordonarea stagiului de practică a studenților și recrutarea studenților cu rezultate bune în proiectele Institutului.
- ✚ Organizare a unui program de burse pentru tineri cercetători interesați de cercetare în domeniul minorităților naționale.

MECANISME PRIVIND STIMULAREA APARIȚIEI NOILOR DIRECȚII DE CERCETARE

Institutul va stimula apariția de noi direcții în cercetare susținând parteneriatul cu universități și instituții de cercetare prestigioase din țară și străinătate, încurajând stagiile postdoctorale de cercetare și promovând conectarea la preocupările cercetării științifice internaționale privind problematica minorităților naționale.

În demersul de stimulare a apariției noilor direcții de cercetare, Institutul este preocupat de principiul utilității sociale, astfel încât va reevalua sistematic prioritățile naționale, nevoile exprimate de către organizațiile minorităților naționale și instituțiilor care activează în acest domeniu și măsurile prevăzute în programul de guvernare.

Obiectiv strategic: Dezvoltarea de mecanisme care să stimuleze inovația cercetătorilor privind direcții de cercetare științifice noi, relevante pentru domeniul de cercetare și contextele naționale și internaționale.

Ob. S.1 Consolidarea relațiilor de parteneriat cu universități și instituții cu prestigiu, la nivel național și internațional.

Ob. S.2 Găzduirea stagiilor doctorale și postdoctorale ale unor cercetători cu experiență în cercetarea problematicii minorităților naționale.

Ob. S.3 Susținerea stagiilor de cercetare doctorale și postdoctorale ale cercetătorilor Institutului în universități și instituții prestigioase.

Ob. S.4 Facilitarea accesului cercetătorilor din Institut la burse de cercetare.

Ob. S.5 Sprijinirea elaborării aplicațiilor pentru granturi de cercetare științifică.

ANALIZĂ SWOT FINANCIARĂ

Puncte tari

- Existența surselor de venit de la bugetul de stat necesare activității instituției,
- Management și softuri în domeniul financiar-contabil,



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

- Eficiență, transparență și controlul activității asigurate prin sistemul propriu de control intern/ managerial,
- Structură organizațională modernă și flexibilă cu proceduri operaționale clare care asigură plăți și deconturi în timp util,
- Sistem bine organizat, funcționează pe bază de planificare financiară și operațională, prognoze financiare,
- Analiză financiară trimestrială,
- Personal bine pregătit profesional și perfecționat periodic prin cursuri de formare profesională,
- Derularea de proiecte în parteneriat, finanțate din fonduri externe nerambursabile în domeniul specific de activitate.

Punctele slabe

- Venituri proprii relativ mici realizate în anii precedenți.
- Salarizare fixă, stabilită prin legislația în vigoare, cu posibilități foarte limitate de a recompensa performanțele deosebite și de a motiva personalul.
- Dificultăți privind angajarea pe perioade scurte de timp a personalului/operatorilor de teren pentru derularea sondajelor, anchetelor.
- Costuri relativ ridicate de editare a cărților și studiilor de atelier.

Oportunități

- Posibilitatea desfășurării activității și în alte localități, deschizând puncte de lucru.
- Posibilități de realizare a veniturilor proprii prin efectuarea de sondaje, cercetări.
- Atragerea de fonduri prin proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile pe domeniul specific de activitate.
- Eforturi la nivel național în privința creșterii alocării bugetare pentru cercetare-dezvoltare, în scopul respectării angajamentelor asumate până în 2020,
- Creșterea ponderii veniturilor proprii prin vânzarea publicațiilor editurii proprii.

Amenințări

- Politicile de reducere treptată a bugetelor instituțiilor de cercetare.
- Restricții financiare.
- Fluctuațiile monedei naționale față de moneda EURO sau DOLAR.
- Existența ONG urilor și asociațiilor din același domeniu care au posibilitatea de a angaja și de a derula proiecte cu finanțare europeană în același domeniu de activitate cu mai multă ușurință și mai puține piedici de tip birocratic.
- Suspendarea angajărilor de către legislația în vigoare și în anul 2012.
- Lacune în legislația muncii și legislația economică, inclusiv în ceea ce privește instituțiile publice, cu privire la gestionarea proiectelor finanțate din fonduri europene.
- Reglementări excesive privind decontările fondurilor europene.

INFRASTRUCTURĂ : STRATEGII ȘI PLAN DE INVESTIȚII



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

Obiectiv strategic: Dezvoltarea infrastructurii de cercetare.

Obiective specifice:

Ob. S.1. Dezvoltarea și diversificarea fondului de carte a bibliotecii ISPMN.

Ob. S.2. Dezvoltarea și diversificarea materialelor fonotecii și videotecii ISPMN.

Ob. S. 3. Dezvoltarea și Gestionarea bazelor de date.

Ob. S. 4. Dezvoltarea și administrarea infrastructurii TIC.

Ob. S. 5. Creșterea utilității publice a Centrului de Documentare.

Set de activități:

- ✚ Inventarierea și dezvoltarea fondului de carte.
- ✚ Îmbunătățirea sistemului de împrumut, achiziționarea Modulului 2 pentru buna desfășurare a procesului de împrumut.
- ✚ Dezvoltarea interfeței web a bibliotecii online (userfriendly); WORLDCAT – indexarea bibliotecii, afilierea bibliotecii ISPMN la organizația OCLC (Online Computer Library Center).
- ✚ Conectarea catalogului bibliotecii ISPMN cu motoare de căutare - EKApores.ro.
- ✚ Achiziția de carte axată pe nevoile cercetătorilor Institutului și urmărirea noilor apariții în literatura de specialitate.
- ✚ Contractarea de abonamente la publicații naționale și internaționale (format electronic) în conformitate cu nevoile cercetătorilor Institutului și a proiectelor de cercetare derulate.
- ✚ Organizarea cursurilor pentru utilizarea programelor de editare a materialului vizual pentru cercetătorii Institutului.
- ✚ Organizarea *Seminariilor pe tematica minorităților* cu scopul de a crea un cadru de discuții pentru cei interesați de filmul documentar, în mod special de modalitățile în care minoritățile etnice și problematica lor sunt reprezentate în materialele vizuale.
- ✚ Arhivarea materialelor prime și a rezultatelor cercetărilor ISPMN (baze de date, rapoarte de cercetare).
- ✚ Dezvoltarea în continuare a bazei de date cu privire la monitorizarea de presă pe tematica minorităților, Cercetări bibliografice.
- ✚ Achiziții soft, achiziții și întreținere echipamente, Administrare rețea.
- ✚ Promovarea de campanii de informare pentru atragerea de studenți la nivel master și doctoral pentru a utiliza fondurile din cadrul Centrului de Documentare.

TRANSFERUL REZULTATELOR ȘI ATRAGEREA DE FONDURI

Transferul rezultatelor activității de cercetare se realizează prin rapoartele de cercetare, studiile, bazele de date ale Centrului de Documentare, publicațiile Institutului (Studii de atelier, cărți,



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMEI MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

articole), evenimentele publice ale Institutului sau cele la care participă cercetătorii din instituție (conferințe, mese rotunde, ateliere de lucru etc.) și materialele audio-video.

Obiectiv strategic: Dezvoltarea mecanismelor privind transferul rezultatelor cercetărilor

Atragerea de fonduri extragovernamentale va constitui o prioritate pentru activitatea Institutului, alternativă pentru finanțarea proiectelor, în special cele cu impact regional, cercetare transnațională.

Obiectiv strategic. Îmbunătățirea capacității administrative instituționale

Obiective specifice:

Ob. S.1. Dezvoltare a cadrului pentru transfer de rezultate, aplicații web și alte interfețe moderne de comunicare și diseminare rezultate.

Ob. S.2. Creșterea capacității ISPMN de absorbție a diferitelor finanțări externe.

Ob. S. 3. Dezvoltarea capacității de management a proiectelor europene de cercetare.

Ob. S.4. Creșterea eficienței procedurilor administrative în cadrul instituției.

Set de activități:

- ✚ Dezvoltarea aplicațiilor web în funcție de schimbările care apar în funcție de proiectele și rezultatele pe care le considerăm importante și utile pentru diseminare.
- ✚ Inițierea de platforme noi, moderne și eficiente de comunicare și diseminare rezultate.
- ✚ Crearea de oportunități, evenimente de diseminare a rezultatelor cercetării științifice către organizații ale minorităților naționale și instituții centrale și locale în vederea utilizării datelor pentru fundamentarea politicilor publice și a intervențiilor.
- ✚ Schimburi de experiență cu administrația unor instituții publice care derulează proiecte cu finanțări externe sau cu manageri de proiect.
- ✚ Identificarea unei liste de consultanți de specialitate în anumite arii ale managementului unor proiecte și finanțări externe.
- ✚ Implicarea administrației în planificarea proiectelor cu finanțări europene. Analiza timpurie a posibilităților legale de gestionare a unor aspecte financiar-administrative ale unor proiecte concrete.
- ✚ Analiză și propuneri de acte normative în ceea ce privește legislația relevantă pentru desfășurarea de diferite proiecte.

PARTENERIATE STRATEGICE ȘI VIZIBILITATE: EVENIMENTE, COMUNICARE ȘI COLABORARE

Obiectiv strategic: Îmbunătățirea procesului de comunicare instituțională cu partenerii și potențialii beneficiari



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIEREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI

Obiective specifice:

Ob.S.1. Dezvoltarea relației de comunicare și colaborare cu mass-media, în general.

Ob.S.2. Consolidarea procesului de comunicare cu partenerii.

Ob.S.3. Crearea unei interfețe de comunicare cu potențialii beneficiari.

Set de activități:

- ✚ Întâlniri cu jurnaliști, consultare, interviuri, materiale pentru presă.
- ✚ Actualizarea broșurii instituției, dezvoltarea și diversificarea conținutului, prezentarea oportunităților de colaborare.
- ✚ Înregistrarea cercetătorilor în baze de date internaționale (academia.edu, scientific_commons.org)
- ✚ Înregistrarea ISPMN pe listele atelierelor de cercetare din regiune KAB.
- ✚ Crearea rețelelor instituționale cu instituții de profil, muzee, agenții guvernamentale, asociații culturale, universități.
- ✚ Dezvoltarea pe web site-ul instituției a unei secțiuni pentru oameni simpli, nespecialiști în problematica cercetării minorităților naționale, dar interesați de domeniu.
- ✚ Atragerea publicului la biblioteca ISPMN.
- ✚ Extinderea seminariilor și seminariilor cu filme în afara instituției, la cafenele literare, Muzeul Etnografic etc., pentru atragerea și a unui alt fel de public, nespecializat, dar interesat de problematica minorităților naționale.

Obiectiv strategic: Creșterea vizibilității ISPMN (activități și publicații) la nivel național, regional și internațional, formarea de cercetători specializați în domeniul cercetării minorităților.

Obiective specifice:

Ob. S.1. Promovarea proiectelor, evenimentelor și activităților ISPMN.

Ob. S.2. Organizarea unor programe cu impact în organizații/instituții pentru viitori specialiști interesați de problematica minorităților naționale.

Set de activități:

- ✚ Dezvoltare și actualizare a conținutului paginii web ISPMN (în 3 limbi).
- ✚ Dezvoltare și actualizare a contului facebook.
- ✚ Editare și publicare a Buletinelor de informare și a Newsletter-ului ISPMN.
- ✚ Participarea la evenimente, festivaluri privind domeniul de activitate și târguri de carte.
- ✚ Derulare a unor programe de practică pentru studenți, la nivel național și internațional.
- ✚ Organizare a unor programe de cercetare - burse pentru masteranzi și doctoranzi.
- ✚ Organizare a programelor de voluntariat.



ISPMN

INSTITUTUL PENTRU STUDIEREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR
NAȚIONALE

400697 Cluj Napoca
Str. Gavril Muzicescu, nr. 5
Tel: 0364 103 154; 0364 116 261
Fax: 0364 103177
E-mail: office@ispmn.gov.ro
www.ispmn.gov.ro



GUVERNUL ROMÂNIEI